

損保ビジネス TOPICS

シニアの経験と知恵を荷集

株式会社トムソンネット TMSNTM/net



代表取締役社長
森川 勝彦氏



シニアビジネスパートナー
岩本 堯氏



「2007年問題」という言葉を知っているだろうか？ これは日本企業の人員構成において大きな割合を占めている団塊の世代が、一挙に第一線から退く2007年以降に発生が予想される社会的・経済的問題のことである。フリスとフリスの両面から様々な影響が語られている。企業にとつては一時に熟練の技を持つ社員が大量に去ること、人材の空洞化が起る、様々な分野での質の低下が懸念されている。損保業界においても同様のことがいえるだろう。一方で、シニア世代はまだまだ元気であり、現役時代に培った豊富な経験と知識がある。こうした有益な人材をシニアの場に引き止め、いかに活用していくかが求められている。そこで、損保シニアにけるひとつのモデルを紹介する。

財産は人材のネットワーク

面白いことができるんじゃないか！

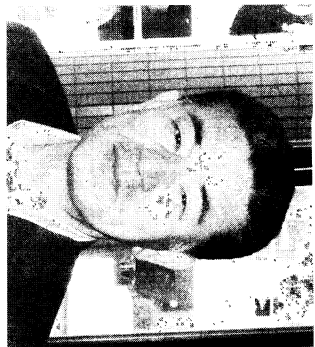
2004年3月に一風根本博光取締役の1期約し、営業活動やコンサルからスタート。さらには社内でのシニア活動、研修活動など、自らの得意分野を持ち寄り、仕事をすすめる。もちろん、ビジネスは、保険会社、ネットパートナー同士も活発に交流、連携を図り、新・ホームオフィスと豊富な経験に基づいた知恵とノウハウを持った全員がIT技術によるネットワークを使って自宅や小さな事務所で行事をするスタイルである。

別々の損保会社で主にシニア開発に携わった経験のあるOB社員が集まり、この会社を立ち上げた。社名は、4人の発起人(T1土佐直也監督、M1森川勝彦代表取締役、S1斉藤俊三トナリが参画している責任者が集まりました。それぞれが、それぞれが同社と契約するスタイルである。取

「講師の出身会社は各社からシニア部門の社員が揃った。そこには、企業がある。現在、約20人とシニアパートナー部会という業界内に担当する。この会社を立ち上げた。社名は、4人の発起人(T1土佐直也監督、M1森川勝彦代表取締役、S1斉藤俊三トナリが参画している責任者が集まりました。それぞれが、それぞれが同社と契約するスタイルである。取

力も高く個性的な人たちばかりで、それ以来会社は、断片的に付き合いを続けしてきました。私はひと足先に早期退職し、この会社を立ち上げたのですが、『組織から離れてやりなさい』と、その仲間たちに参画を呼びかけました。ちょうど定年退職の時期を迎えていたころで、それぞれが『まだまだ仕事したい』『やり残したことがある』『これまでも自分の経験やノウハウを役立てたい』という思いがあって賛同してくれました」と話す。

業界内外 次世代



「から講座の依頼 優秀な人材育成の手伝いを

の氏。

研修が可能です。それが
強みでもあります。また
システム・事務部門勤務
必ず質疑応答の時間を設
け、受講生と対話をし
、企画・開発・運用に
関する共有するようにし
ていきます。そうした中
から新しいビジネスの
トモ生まれます。われ
れを知恵袋として使っ
て保証システムナリスト
としての経験も豊富で、
三井住友海上の岩本

術士（情報工学）、情報

「面白いことができるん

（現）おに損保）の出

身で、入社以来一貫して

システム部門に勤務し

る。そのため、設立時

第2次オプティムから代

は収益となる具体的な商

理店システムの開発・展

品やサービスがあったわ

りではない。ただ、ある

のには、外へ出て業界を

に「外へ出て業界を

みだ」と早期退職を決

意。社長業のほか、専

門。社長業のほか、専

業。社長業のほか、専

業。社長業のほか、専

業。社長業のほか、専

業。社長業のほか、専

業。社長業のほか、専

業。社長業のほか、専

業。社長業のほか、専

業。社長業のほか、専

業。社長業のほか、専

業。社長業のほか、専

業。社長業のほか、専

業。社長業のほか、専

業。社長業のほか、専

業。社長業のほか、専

業。社長業のほか、専

業。社長業のほか、専

業。社長業のほか、専

業。社長業のほか、専

業。社長業のほか、専

業。社長業のほか、専

業。社長業のほか、専

業。社長業のほか、専

業。社長業のほか、専

業。社長業のほか、専

業。社長業のほか、専

業。社長業のほか、専

業。社長業のほか、専

業。社長業のほか、専

業。社長業のほか、専

業。社長業のほか、専

業。社長業のほか、専

業。社長業のほか、専

業。社長業のほか、専

業。社長業のほか、専

業。社長業のほか、専

業。社長業のほか、専

また、講座で使用し

ることに加え、システム

教材の改版を重ねる

中で、損保システムをト

クで、開発には多数の人が

かかっていること、体系的に

一タラで理解でき、実践

学べる研修が求められて

活動経験が踏まえた生き

会社、代理店のシステム

いた。また、損保会社に

た教材であると評価が高

いいて、競争激化の中

ま、それをベースに今

年4月、金融財政事情研

究会から「図説 損保保

険システム」として出版

された。損保システムの

概要や業務システム、生

活事例などを交え、

1項目、1ページ開きで

人余りにもなり、今も週

に1、2回のペースで

なっている。実務編とい

う形で統編の構想もある

という。

「今後は、損保だけに

いては、状況があまり

なっていない。中立的な

立場で、生保や共済など

的なたら、幅広い分野で

的なたら、幅広い分野で

的なたら、幅広い分野で

的なたら、幅広い分野で

的なたら、幅広い分野で

的なたら、幅広い分野で

的なたら、幅広い分野で

的なたら、幅広い分野で

的なたら、幅広い分野で

的なたら、幅広い分野で

的なたら、幅広い分野で

的なたら、幅広い分野で

的なたら、幅広い分野で

的なたら、幅広い分野で

的なたら、幅広い分野で

的なたら、幅広い分野で

的なたら、幅広い分野で

的なたら、幅広い分野で

的なたら、幅広い分野で

的なたら、幅広い分野で

的なたら、幅広い分野で

的なたら、幅広い分野で

的なたら、幅広い分野で

的なたら、幅広い分野で

的なたら、幅広い分野で

的なたら、幅広い分野で

的なたら、幅広い分野で

的なたら、幅広い分野で

的なたら、幅広い分野で

的なたら、幅広い分野で

的なたら、幅広い分野で

的なたら、幅広い分野で

的なたら、幅広い分野で

的なたら、幅広い分野で

的なたら、幅広い分野で

的なたら、幅広い分野で

的なたら、幅広い分野で

的なたら、幅広い分野で

的なたら、幅広い分野で

的なたら、幅広い分野で

的なたら、幅広い分野で

的なたら、幅広い分野で

的なたら、幅広い分野で

的なたら、幅広い分野で

的なたら、幅広い分野で

的なたら、幅広い分野で

的なたら、幅広い分野で

的なたら、幅広い分野で

的なたら、幅広い分野で

的なたら、幅広い分野で

的なたら、幅広い分野で

的なたら、幅広い分野で

的なたら、幅広い分野で

的なたら、幅広い分野で

的なたら、幅広い分野で

的なたら、幅広い分野で

的なたら、幅広い分野で

的なたら、幅広い分野で

的なたら、幅広い分野で

的なたら、幅広い分野で

的なたら、幅広い分野で

的なたら、幅広い分野で

的なたら、幅広い分野で

的なたら、幅広い分野で

的なたら、幅広い分野で

的なたら、幅広い分野で

的なたら、幅広い分野で

的なたら、幅広い分野で

的なたら、幅広い分野で

的なたら、幅広い分野で

的なたら、幅広い分野で

的なたら、幅広い分野で

的なたら、幅広い分野で

的なたら、幅広い分野で

的なたら、幅広い分野で

的なたら、幅広い分野で

的なたら、幅広い分野で

的なたら、幅広い分野で

的なたら、幅広い分野で

的なたら、幅広い分野で

的なたら、幅広い分野で

的なたら、幅広い分野で

的なたら、幅広い分野で

的なたら、幅広い分野で

的なたら、幅広い分野で

的なたら、幅広い分野で

的なたら、幅広い分野で

的なたら、幅広い分野で

的なたら、幅広い分野で

的なたら、幅広い分野で

的なたら、幅広い分野で

的なたら、幅広い分野で

的なたら、幅広い分野で

的なたら、幅広い分野で

的なたら、幅広い分野で

的なたら、幅広い分野で

的なたら、幅広い分野で

的なたら、幅広い分野で

的なたら、幅広い分野で

的なたら、幅広い分野で

的なたら、幅広い分野で

的なたら、幅広い分野で

的なたら、幅広い分野で

的なたら、幅広い分野で

的なたら、幅広い分野で

的なたら、幅広い分野で

的なたら、幅広い分野で

的なたら、幅広い分野で

的なたら、幅広い分野で

的なたら、幅広い分野で

的なたら、幅広い分野で

的なたら、幅広い分野で

的なたら、幅広い分野で

的なたら、幅広い分野で

的なたら、幅広い分野で

的なたら、幅広い分野で

的なたら、幅広い分野で

的なたら、幅広い分野で

的なたら、幅広い分野で

的なたら、幅広い分野で

的なたら、幅広い分野で

的なたら、幅広い分野で

的なたら、幅広い分野で

的なたら、幅広い分野で

的なたら、幅広い分野で

的なたら、幅広い分野で

的なたら、幅広い分野で

的なたら、幅広い分野で

的なたら、幅広い分野で

的なたら、幅広い分野で

的なたら、幅広い分野で

的なたら、幅広い分野で

的なたら、幅広い分野で

的なたら、幅広い分野で

的なたら、幅広い分野で

的なたら、幅広い分野で

的なたら、幅広い分野で

的なたら、幅広い分野で

的なたら、幅広い分野で

的なたら、幅広い分野で

的なたら、幅広い分野で

的なたら、幅広い分野で

的なたら、幅広い分野で

的なたら、幅広い分野で

的なたら、幅広い分野で

的なたら、幅広い分野で

的なたら、幅広い分野で

的なたら、幅広い分野で

的なたら、幅広い分野で

的なたら、幅広い分野で

的なたら、幅広い分野で

的なたら、幅広い分野で

的なたら、幅広い分野で

的なたら、幅広い分野で

的なたら、幅広い分野で

的なたら、幅広い分野で

的なたら、幅広い分野で

的なたら、幅広い分野で

的なたら、幅広い分野で

的なたら、幅広い分野で

的なたら、幅広い分野で

的なたら、幅広い分野で

的なたら、幅広い分野で

的なたら、幅広い分野で

的なたら、幅広い分野で

的なたら、幅広い分野で

的なたら、幅広い分野で

的なたら、幅広い分野で

的なたら、幅広い分野で

的なたら、幅広い分野で

的なたら、幅広い分野で

的なたら、幅広い分野で

的なたら、幅広い分野で

的なたら、幅広い分野で

的なたら、幅広い分野で

的なたら、幅広い分野で

的なたら、幅広い分野で

的なたら、幅広い分野で

的なたら、幅広い分野で

的なたら、幅広い分野で

的なたら、幅広い分野で

的なたら、幅広い分野で

的なたら、幅広い分野で

的なたら、幅広い分野で

的なたら、幅広い分野で

的なたら、幅広い分野で

的なたら、幅広い分野で

的なたら、幅広い分野で

的なたら、幅広い分野で

的なたら、幅広い分野で

的なたら、幅広い分野で

的なたら、幅広い分野で

的なたら、幅広い分野で

的なたら、幅広い分野で

的なたら、幅広い分野で

的なたら、幅広い分野で

的なたら、幅広い分野で

的なたら、幅広い分野で

的なたら、幅広い分野で

的なたら、幅広い分野で

的なたら、幅広い分野で

的なたら、幅広い分野で

的なたら、幅広い分野で

的なたら、幅広い分野で

的なたら、幅広い分野で

的なたら、幅広い分野で

的なたら、幅広い分野で

的なたら、幅広い分野で

的なたら、幅広い分野で

的なたら、幅広い分野で

的なたら、幅広い分野で